

PASSION TIMES

4

パッションタイムス
2023 Spring
vol.178



熱狂！歓喜！
未来へ羽ばたけ SPC!!



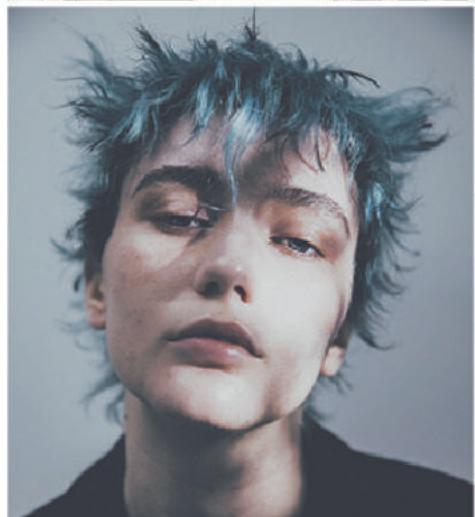
SPC GLOBAL
www.spc-global.jp

PASSION TIMES

vol.178 2023 Spring

CONTENTS

- 04 Director at the 31th generation**
SPC GLOBAL 第31代理事長 横田 剛一
- 06 Director at the 32th generation**
SPC GLOBAL 第32代理事長 高橋 潔
- 08 Successive leaders**
第22代理事長 松原 勝幸
- 10 The 32th generation**
第32代執行部組織図
- 12 Leader of each division**
2023年度 全国統括会長 本部長
- 14 SPC Intellectual property**
ポリカ de 早期育成／中央統括埼玉本部 鈴木次子・上田 秀文
- 18 STYLING COLLECTION 2022**
スタイリングコレクション2022 受賞作品紹介
- 24 SPC International**
2022年11月来日ツアー報告／SPC韓国
- 27 Connecting the industry**
Mr.Kのイイタイホウダイコラム Vol.3
- 28 VAN COUNCIL**
- 30 LUCIDO STYLE**
- 32 BARBER-BAR**
- 34 The Sun Meeting**
太陽の会プロジェクト／リーダー 今泉 佐知子
- 35 Educational association for expressing nature quality of individual**
日本資質表現教育協会／理事・講師会副会長 金生 郁子
- 36 SPC related organization**
各事業所代表通信 vol.9／通商・商事・共済・ホールディングス
事業協同組合・NPO





学びと感謝

SPC会員の皆さん、こんにちは！今号をもちまして、小生の理事長としてのメッセージも最後となります。歴史あるSPCの理事長をさせて頂き、本当にかけがえのない経験をさせて頂きました。2年間、ありがとうございました。

組織の承継には人材育成が重要です。自社も、そしてもちろんSPCにおいてもです。教育とは、教え、育むこと。

「共育」「協育」：教える側、教えを受ける側、両方のバランスが良くなれば、独りよがりな「強育」「狂育」となってしまいます。

一見すると教える側が上で教わる側が下という構になりますが、子育ては親育てという言葉と同じ。育てる側・教える側の方が、学びが多いものです。

私自身、現役世代の理事長として、先輩諸氏から、そして若い会員さんたちからも、日々学ばせて頂きました。この2年間での学びは、私が大変大きなものとなりました。ありがとうございます。

我々オヤジ世代としては、これから経営者はワインにも詳しく、そして「1杯の水道水の美味さ」も理解出来なければ、と思います。きれいだとだけではない経営・商売の世界で、これから研鑽を積み、様々な経験をしていく事でしょう。若い彼らに、創業者を超える活躍を期待します。

次世代への期待

SPCの歴史も創設より60年弱を迎えております。

60年前といえば、創業社長が気合いと根性で会社を起し、がむしゃらにド根性経営をした昭和世代。後に続く後継者は、まるつきり真逆。高校歴で知識も豊富見た目もスマート。ものごとを論理的に分析し、合理的に進めて行く…まさに今の時代に適応しています。

さて、そんな創業社長と後継者にも、共通の想いがあります。たった一つの宝物は、日夜、自社を守つてくださっている社員さん！会社の理念を共有し、共に働いてくれる社員さんたちとその家族を守り、たくさんのお客様へ喜びを届ける事。それは、時代を超えて変わらない、大切なことです。

明るい未来へ

さあ4月から、いよいよ第32代高橋潔丸の船出です。次期理事長の高橋潔くんは48歳。これからもSPC GLOBALも、創業当時からの明るく、時に荒々しいエネルギー芝シユに加味して、新世代のおしゃれで洗練された空気も出しながら、60年、さらに100年という通過点をひとつの節目と捉えて自指ながら突き進むことでしょう。本当に楽しみです。

これからも、苦難を乗り越えて、明るく前進です。人は、苦しい時は綺麗なものが見えなくなり、綺麗な言葉を発することが難しくなります。だからこそ、仲間が必要なのです。太陽と情熱の仲間がいれば、苦しい時こそ、清き目・耳・口を意識することが出来ます。これこそが「超常識」だと思うのです。

振り向けば恩を受けた人ばかりです。多くの経験・勉強をさせて頂き、これからもさうに「明るく」組織活動に勤しんで参ります。ありがとうございます。



「子育ては、親育て」
育てて頂いた2年間、
ありがとうございました。

SPC GLOBAL
第31代理事長
横田 剛一



多様性に対応できる組織

準備万端

SPC GLOBAL会員の皆様、並びに日本より組織を支えている総本部事務局をはじめとする全国の関連各事務員の皆様、改めまして、本年4月より第32代理事長を拝命致しました高橋潔です。2年間どうぞ宜しくお願い致します。

組織の芯

私は、昨年行われた理事長選挙にて当選させて頂いて以降、祝杯に漫り続ける事なく、第32代執行部体制に向けて基本方針を組み立て、組閣人事に邁進し、約4か月間、第32代船出の準備をして参りました。

ぶれない組織創り

今回のスローガンに掲げた「熱狂！歓喜！」エネルギーに満ち溢れた会員の皆様の笑顔をイメージしながら、改めて「理事長になって何がしたいのか？」「これからSPCに何が必要なのか？」を自問自答して参りました。時には同志と語らい、先輩諸兄の知恵を拝借しながら、最終的に最高のスローガン・基本方針が完成し、全国各地から選りすぐりの精鋭たちが執行部に集まってくれる事になりました。

第31代横田理事長のもと、専務理事として2年間SPC活動をさせて頂いていた事もあり、第32代執行体制と致しましては、第31代の良い所をしっかりと引き継ぎ、さらに一つ一つの事業をブレイクアップしてさらなるSPCの次世代に向けた構造改革を推進していきます。

第32代理事長スローガン

「熱狂！歓喜！未来へ羽ばたけ SPC!!」

基本方針

- 一、SPC 哲理哲学の学究 哲学を学び、哲学を語ろう
- 一、次世代へつなぐ組織改革 組織から学び、組織を作ろう
- 一、鮮度ある自社づくり 経営を学び、繁栄しよう
- 一、業界発展への貢献 基礎を超えて、他団体とながらう
- 一、上位概念で未来創造 60周年に向けて、ワクワクしよう

歓喜！ 熱狂！



SPC GLOBAL
第32代理事長

高橋 潔





**関西統括本部
会長
辰巳 正彦**

大阪本部長 早瀬 元隆
兵庫本部長 本山 隆幸
京都本部長 北野 高久
和歌山本部長 武川 誠
奈良本部長 長山 恵美
滋賀本部長 前田 圓子



**東海統括本部
会長
岩井 俊和**

愛知本部長 川原 路夫
静岡本部長 神谷 拓郎
三重本部長 市野 光隆
豊橋本部長 志水 圭一



**北陸統括本部
会長
谷奥 たか志**

富山本部長 松倉 光平
石川本部長 田端 哲朗
福井本部長 山下 智史
長野本部長 秋山 大
岐阜本部長 山田 徹一郎
山梨本部長 羽田 修



**中部統括本部
会長
松村 茂則**



**北海道統括本部
会長
上原 康則**

札幌本部長 川邊 啓治
函館本部長 木元 広幸
旭川本部長 斎藤 耕三
道東本部長 小川 和

2023年度 全国統括会長 本部長



**沖縄統括本部
会長
島袋 尚治**



**九州統括本部
会長
中尾 美鈴**



**中国統括本部
会長
岡田 直樹**



**四国統括本部
会長
吉市 大輔**



**関越統括本部
会長
市村 浩徳**

群馬本部長 海野 乃利至
新潟本部長 風間 佳子



**中央統括本部
会長
山口 敏之**

東京本部長 関川 義徳
千葉本部長 福田 真一
埼玉本部長 徳田 勝義
神奈川本部長 棚田 隆志



**東関東統括本部
会長
松本 充弘**

茨城本部長 大森 洋昭
福島本部長 阿部 豊
栃木本部長 村上 祐一



**東北統括本部
会長
伊賀 星史郎**

青森本部長 未確定
秋田本部長 新田 正道
岩手本部長 不在
山形本部長 佐藤 弘
宮城本部長 平野 聰



Special Interview

浅見咲良さん

2019年18歳高卒で(有)ペルファミリーに入社。アシスタントをしながら埼玉本部の職業訓練校にてポリカでカットを習い、自社のスタイリスト検定に合格。昨年9月に通信で美容師免許取得し、晴れて10月からスタイリストに。ポリカで早期育成が大成功した実例とも言える。



Q. 職訓を受けた感想

「考育」という理念のもと、美容師に必要な「自分が考えているもの」を形にする力を身につけることができました。また、受講生が自分と同世代の方が多く、環境も視野や引き出しが広がりました。

同じ所でつまづいて、なかなか上達せずに挫折しそうになった時もありましたが、講師や自社の店長に支えて頂き、何とかここまで来れました。



Q. 今後の目標は?

アシスタント時代からカラーやスパなどのご指名を頂いていたお客様から「デビューしたら指名するね」とお声掛け頂いていたのがとても嬉しかったので、もっとどうぞ自分のお客様を増やしていくたいです。

Q. ポリカのすごい所は?

カットデザインにおいて、普通は3段くらいの所を、ポリカでは5段に分けて捉えているので、どこかの部分をお客様の骨格に合わせていくか。今はバツと触った感じですぐに切り方の展開図を頭で考えできるので、スピード感が身についている感じがします。また、切り方のベースが姿勢や動作として体に身に付くので、どんな時でも迷わず気に切ることができ、疲れてくる時間帯でも、体が自然と1番楽な姿勢で動くことができます。

「ポリカ」とは? SPC会員なら一度は耳にした事はあるはずですが、これは10年以上前に横山創設理事長がSPC組織を持ってきたカット技法のひとつです。埼玉本部では、職業訓練校という形で5年前からポリカを導入し、早期育成を目指して各社の新人を教育していました。

今回取材させて頂いたのは、中央統括埼玉本部の鈴木次子さんと上田秀文さんが経営しているペルファミリーでデビューした日のスタイリストさんです。彼女は高校を卒業してすぐに入职し、アシスタントをしながら職業訓練校にてポリカを学び、通信で免許を取得した翌日にスタイルリストデビューを果たしました。改めて、こんな素晴らしいことには組織を上げて盛り上げなければいけない!!組織の宝を持ち腐れにしてはいけない!そんな思いを込めて、今回は成功例の実録に加え、ポリカの正しい導入法までしっかりと聞いてきました!



高卒採用、通信で免許取得後



持ち腐れるな、組織の宝!

「ポリカ」とは? SPC会員なら一度は耳にした事はあるはずですが、これは10年以上前に横山創設

期の12月は200万円を達成!!埼玉本部が行うポリカを導入した職業訓練校の第1期生として、誰もが認める大成功を修め、現在も目を見張る成長を遂げています!

改めて、こんな素晴らしいことは組織を上げて盛り上げなければいけない!!組織の宝を持ち腐れにしてはいけない!そんな思いを込めて、今回は成功例の実録に加え、ポリカの正しい導入法までしっかりと聞いてきました!

ポリカの講習がすごく良い！と耳にしたけど、社員を参加させるまでは至らなかつた。またはポリカの講習を社員に受けさせてみたものの、自社に落とし込めなかつた。…そんな会員さんが全国にたくさんいるはず！

心当たりがある方は、ぜひ上田さんと鈴木さんの持論をご参考に一步踏み出してみてください。

「こんな教育を受けさせてもらえて本当に良かつた！」

そんな社員さんの喜びの声を聞いた2人だからこそ、皆さんに自信を持って断言してくれています。

働き方が多様化してきた美容業界で、それでも誇りを持つて育成型のサロンを経営されている方たちへ。ポリカは、社員に喜ばれる教育であり、ポリカを通して完成された早期育成は、新人たちに夢を与えてくれます。離職率も減ることでしょう。

今後はポリカをSPCの武器として、全国で盛り上げて参りましょう！

*まずは行動！

助成金を使えば、講習代はペイできます！

会社規模が小さくても、仲間同士で企画すれば実現できるし、場所だって本部を使えば良い！一人でできないことを仲間と！これぞSPC組織の醍醐味です！

ポリカの講習がすごく良い！と耳にしたけど、社員を参加させるまでは至らなかつた。またはポリカの講習を社員に受けさせてみたものの、自社に落とし込めなかつた。…そんな会員さんが全国にたくさんいるはず！

ともすれば、狙いは1年生から3年生くらいまで。先輩・後輩の間柄でも、キャリアが離れすぎていないスタッフたちに講習を受けさせてあげるのが効果的です。1人より、2人。余裕があるならそれ以上！最近ではオンライン講習も始めているので、未来への投資としてぜひ教育に手を掛けしてください。

- 営業中に抜けられるのはなあ…
- 講習代が負担になるなあ…
- 場所の費用も掛るなあ…
- 自社の規模的に無理だなあ…



*やるならポイントをおさえて！

せっかく新人に講習を受けさせてあげても、自社に戻つてポリカをもとに指導ができる先輩がいなければ、成長はできません。しかしベテランのスタッフたちは、すでに自分でカットの型を持っているわけですから、フォームや動作から指導が入るポリカは、なかなか自分に落とし込めないでしょう。



Photo Works Entry



■フォト■

1. アート部門
Gold Prize
酒井 牧人
/ ARTRUSHcreation
(志水圭一
/ 東海・豊橋)

2. サロンスタイル
レディース部門
Gold Prize
村松らも / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)

3. サロンスタイル
メンズ部門
Gold Prize
塙原 悅暢
/ エイティーンインターナショナル
(加藤 武彦 / 東海・豊橋)

4. ネイルブレイクティスハンド部門
Gold Prize
森部 みなみ / Maon nail
(長崎 唯 / 北海道・旭川)

5. 黒留袖ヘア & メイク & 着付部門
Gold Prize
佐野 むつみ / Fine 滝川店
(武田 将尚 / 北海道・札幌)

6. 振袖トレンドアレンジ部門
Gold Prize
篠原 衣里 / hair mode KT 石橋店
(橋爪 瑞之 / 関西・大阪)

7. アイラッシュモデル部門
Gold Prize
坂井 奈々 / QREVIA(一般)

ワインディング国試スタイル部門

Gold Prize
ハリウッド賞
廣山梨乃 / Neolive(横山かやき / 中央・東京)



ウイッグカットレディース部門
Gold Prize
米田 明里 / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)

ウイッグカットメンズ部門
Gold Prize
仲嶌 美穂菜 / BARBER-BAR YOTSUYA
(平野 すみ / 中央・東京)



アイラッシュモデル部門

Gold Prize
駒田 智衿 / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)



ネイルアートモデル部門

Gold Prize
乃生 恵理佳
/ Temptation nail studio(一般)

STYLING COLLECTION 2022

受賞作品紹介



レディースモデル部門

Gold Prize
東京都知事賞
女性モード社賞
髪書房賞
SHACHU みやちのりよし賞
長坂 桂一郎 / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)

トータルクリエイティブ部門

Gold Prize
厚生労働大臣賞
TOKYO FASHION EDGE 賞
コワパリジャポン賞
水本 枝里 / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)

メンズモデル部門

Gold Prize
東京都産業労働局長賞
理美容教育出版賞
水本 枝里 / TOP HAIR
(石川昭 / 東海・愛知)

成人式ヘア & メイク & 着付部門

Gold Prize
厚生労働大臣賞
百日草賞
美容総合出版賞
吉永 緑香 / みやた美容室
(吉市 大輔 / 四国・高知)

Student Entry



■学生■

1. フォトモデル部門
Gold Prize
藤田 優月／鹿児島県理容美容専門学校
2. フォトネイルブラックティスハンド部門
Gold Prize
磯崎 ななみ／湘南ネイルスクール
3. フォトアイラッシュウイッグ創作アート部門
Gold Prize
内田 麗子／国際総合ビューティーカレッジ
4. アイラッシュウイッグシングルラッシュ部門
Gold Prize
白土 菜緒／北見美容専門学校

STYLING COLLECTION 2022

受賞作品紹介

小紋トレンドアレンジ 学生部門

Gold Prize
谷 愛里桜／龍馬デザイン・ビューティ専門学校



レディースモデル部門

CHARLES DESSIN 黒木利光賞
新免 瑞乃花／ラシェンテリセ西宮
(飯田 純子／関西・兵庫)



トータルクリエイティブ部門

VeLO HAIR & SALON 赤松美和賞
吉田 大介／NOB 横浜ハーベスト
(松園 芳子／中央・神奈川)



レディースモデル部門

Nicole. 芦原照成賞
小林 有沙／Neolive
(横山 かやき／中央・東京)



トータルクリエイティブ部門

Silver Prize
厚生労働省人材開発統括官賞
和田 啓汰／(株)志乃屋
(押野 成人／東北・山形)



FREE ENTRY

挑むのか、立ち止まるのか。

君の挑戦が、未来を創る！

今年はスタイリングコレクションが変わります！

これまで地方大会を経て全国決勝大会として開催しておりましたが、
今年からフリーエントリーになります！
自統括で開催する会員さんも、自統括で開催しない会員さんも、
社員のモチベーション UP の為に是非ご参加ください！

エントリー期間：8月15日PM12:00～8月30日PM12:00
フォト作品 投稿期間：10月2日PM12:00～10月11日PM12:00
コンテスト当日：11月21日@横浜武道館



www.styling-collection.com

STCL
STYLING COLLECTION
2023



日本語スクールに通うために、 酒もタバコも辞めて節約してます！

日本には10年間にわたり何度も行つたことがあるので、自分の中では日本のSPCも充分に理解しているという自信がありました。が、今回の訪問で、私にはまだわからぬことがあると実感しました。

これまで自分はあまり将来に期待することがなかったのですが、今回のフォーラムの参加のお陰で、未来がワクワクしてきました。

来日に備えて、皆さんとスマートにコミュニケーションが取れるよう、趙会長と数ヶ月前から日本語の勉強もしていました。不足の部分はアプリで補つて挑んだのですが、沢山の会話を通じて日本のSPCへの理解がより深りました。

もっと日本語ができるようになりたいと思い、日本語スクールに通いたいと妻に相談した所、酒もタバコもやめて節約をするなら良いとお許しをもらいました。現在勉強中です！



SPC韓国 総務部長
金勢定
キム・セジョン

「日本に行って本当に良かった！」 その一言に尽きます！

SPC韓国では、まだまだ新入会員から詐欺組織ではないかと怪しく思われている節がありますが、SPCことはこういふ組織です！と実際に見てもらえて、安心して頂けたのが本当に良かったです。

また、仲間たちと日本の美容商材や資料もたくさん持ち帰り、韓国の美容のスタンダードを一変させるようなプログラムを考え、さらに良いサービスを作りあげようという流れができたのも良かったと思います。

スタッフでは以前より規模が縮小されていて少し残念でしたが、韓国でも来年からマツエクやワインディングの部門にも参加できるよう、商材やロットを仕入れて帰りました。基礎の大仕事を説明しながら、ミッドナイトコンクールを取り入れ、SNSを見ながら皆で練習しています。来年に向けて盛り上げて行きますので、楽しみにしていてください！



SPC韓国 直前会長
金漢起
キム・ハンギ

日本には10年間にわたり何度も行つたことがあるので、自分の中では日本のSPCも充分に理解しているという自信がありました。が、今回の訪問で、私にはまだわからぬことがあると実感しました。

これまで自分はあまり将来に期待することがなかったのですが、今回のフォーラムの参加のお陰で、未来がワクワクしてきました。

来日に備えて、皆さんとスマートにコミュニケーションが取れるよう、趙会長と数ヶ月前から日本語の勉強もしていました。不足の部分はアプリで補つて挑んだのですが、沢山の会話を通じて日本のSPCへの理解がより深りました。

もっと日本語ができるようになりたいと思い、日本語スクールに通いたいと妻に相談した所、酒もタバコもやめて節約をするなら良いとお許しをもらいました。現在勉強中です！



SPC韓国 会長
趙光民
キョ・グァンミン

来日の一番の成果は、SPC韓国の活性化！ もっと日本に行ける機会を下さい！

SPC韓国では、まだまことに大きな成果は、なんと言っても帰国してから会長や総務が非常に大きく動くようになったことです。皆がモチベーションを上げて組織活動に励むようになりました。自分が手に取るようになります。来年に向けての目標設定もできて、今後も益々活性化していくと思います。

個人的には、もっと日本に行ける機会を増やして欲しいと感じています。フォーラムやコンクールだけではなく、会議の参加や、いろいろな統括本部の訪問もできたら良いと考えています。是非ともお声掛け頂けたらと考へていますので、何卒よろしくお願ひ致します。

最後に、司弦さんや田野さんにはここまで韓国と日本を繋げて頂いて、大感謝しています。来年はもっと組織が成長できるように活動して参りますので、今後ともご協力をおろしくお願い致します。



SPC韓国 室員
柳鳳熱
リュウ・ボンイル



韓国会長、男泣き。

SPC FORUM で趙会長が「男泣き」した、そのワケとは…？！



昨年11月、フォーラムでは、SPC韓国の趙会長が壇上にて男泣きされたのをたくさんの会員が見守っていたと思う。その涙の裏側とは？まずは趙会長のコメントから…

趙会長「秋のフォーラムの壇上で泣いてしまい、うまくスピーチができず、申し訳ありません。私は入会して23年目になるのですが、室長が亡くなられ、さらにコロナ禍の中で組織活動も薄まり、そんな大きな過渡期に会長に任命され、様々な葛藤を思い出して感極まってしまった次第です。

自分事にはなりますが、妻の

フォーラムを経て、会長職とはどんなもののかを改めて気づかされ、今はコロナ禍で空中分解しつつある支部に足を運び、会員にも会いに行って、SPC韓国を立て直すことに奮闘しています。

また、前回のSPC韓国としての日本訪問は、歴代で比べても非常に大きい規模でした。日本の会員さんたちが、我々韓国会員を暖かく迎え入れてくれる真心が見えて、とても嬉しく思いました。そして、全国会員の心が一つにまとまつた精悍な姿を見て、SPC韓国も早く日本の会員さんたちと対等に付き合えるよう、しっかりとまとめ上げたいたいと思いました。

今後はSPC韓国が日本の会員さんたちと対等に付き合えるよう、しっかりとまとめ上げて参りますので、応援をよろしくお願い致します！」



体調が悪く、昨年は2回も救急車で運ばれ、家族の面倒を見なければいけない中、会長としてSPC韓国を何とかせねばという使命感もあり、焦つてしましました。しかし、私がSPCのお陰で自己成長できていると感謝する想いとは裏腹に、周りの会員がなかなかついてきてくれず、思つたように上手くいかないこともあります。

SPC韓国を立て直すことに奮闘してきました。

美容料金の適正化について

この3年間コロナの問題もあって、デジタルトランスフォーメーションにより期せずして世の中の様々なメカニズムが崩れ、仕組み作りの見直しが進み、今までの概念や経験が通じなくなってしまった時代に入りました。

美容業においても例外ではなく、商業態の変化はもちろんですが、中でもメニューの多様化がどんどん進み、美容業のカテゴリーに大きな変化が生じています。また美容教育もVTR化し、想定している以上に「IT化（ネットシステム）」が進み、私たちの想定と大きな乖離が生じています。したがって、これらの美容業の技術・経営に対する戦略戦略にも、大きな変化が求められてきています。

世界の石油高に始まり、ウクライナ戦争が起り、各種の公共交通費をはじめ日用品、食料品、交通費などほとんどの品目が目に余る値上げ状況にあります。中には30%も値上がりしているものもあります。加えて急速な円安の進行には大変な驚きと共に、週刊テレビや新聞で報道されておりましたように、日本の一般所得が韓国に追い抜かれてしまいました。

美容業においても例外ではなく、商業態の変化はもちろんですが、中でもメニューの多様化がどんどん進み、美容業のカテゴリーに大きな変化が生じています。また美容教育もVTR化し、想定している以上に「IT化（ネットシステム）」が進み、私たちの想定と大きな乖離が生じています。したがって、これらの美容業の技術・経営に対する戦略戦略にも、大きな変化が求められてきています。

私はいつも考へてはならない事は、世界の石油高に始まり、ウクライナ戦争が起り、各種の公共交通費をはじめ日用品、食料品、交通費などほとんどの品目が目に余る値上げ状況にあります。中には30%も値上がりしているものもあります。加えて急速な円安の進行には大変な驚きと共に、週刊テレビや新聞で報道されておりましたように、日本の一般所得が韓国に追い抜かれてしまいました。

美容業の客単価、メニュー単価は、もうすでに韓国、中国に追い越されてしまっています。それでも、「日本はまだ低い」と言われているのに、その技術料はアジアでも低いクラスである」と言われていました。その技術料は、日本は「業務独立」としてはいるという事実です。昭和32年に制定された美容師法第6条に「美容師でなければ美

容の業をしてはならない」という文言があります。この「見簡単な文言には大きな強制力があります。すなわち、どんなにお金を積んで、どんな権力者であっても、美容師の資格を持たないものは、美容師の仕事はできないのです。したがって、私たち美容師はしっかりとその誇りと使命をもつて仕事をすべきで、それに相応しい適正料金を取るべきだと考えておられます。そしてスタッフにもそれを作らなければならないのです。

この美容業界は、美容室が中心の業界であり、私のモットーでもあります。美容業は、「サロン」の活性化無くして業界の活性化はない、「サロン」の発展なくして業界の発展はないのです。

そして何より、美容業は素晴らしい仕事です。今後も「やりがいのある職業」にしていけるよう、業界が一丸となって突き進んで参りましょう。

美容業界の未来構築

Create the future of the beauty industry



金内光信
東京都美容生活衛生同業組合 理事長



○ 2022年11月 来日ツアーの感想

同じ美容経営者として驚異的！ 日本のおもてなし文化がサロンにも！

日本の美容室での1日体験を経て、まず非常に感動した事は、スタッフがどのお客様にも一人一人丁寧に笑顔で接客をしていました。疲れも見せず、最初から最後までおもてなしする姿が素晴らしいと思いました。美容師によって個々の担当者が皆で快く助け合った文化も素晴らしいと感じました。

また、どのスタイリストも、シャンプーから仕上げまで一貫していたこともすごいと思いました。美容師によると、個々の担当者が同じようにできていました。そんな職場環境を作り上げている経営者に、脅威を感じました。

韓国に戻つてから、私も同じような店づくりができるよう努力していますが、まだまだ摸索中です。今後も自分なりに頑張っていきたいと思っています。



SPC韓国会員候補
林蘊頴
イム・ラギョン

韓国のスタンダードを覆す、新発見がいっぱい！

私は初めての来日だったのですが、日本にはとても親密を感じました。スタイルなど、視野が広がったように思います。

またサロン見学では、シャンプーが多くて驚きました。韓国ではシャンプー1台が1台の店が多く、薬剤を洗い流す場所としてしか活用していないのですが、日本ではシャンプーの時、一人一人マッサージをしたり、リートメントなども時間をかけてサービスをしてくれていて、同士が皆で快く助け合った文化も素晴らしいと感じました。

また、どのスタイリストも、シャンプーから仕上げまで一貫していたことが当たり前なのに、全員が同じようにできていました。そんな職場環境を作り上げている経営者に、脅威を感じました。

韓国に戻つてから、私も同じような店づくりができるよう努力していますが、まだまだ摸索中です。今後も自分なりに頑張っていきたいと思っています。

私は美容学校を経営していましたが、韓国ではシャンプー検査など日本では対策が細やかな反面、とても疲れたというのが正直な感想です。しかし、学生たちは、会員さんとも、お互いに理解し合い、尊敬し合いたいと願っています。

私は日本に行つていましたが、帰国するたびに充電されるようになります。しかし、学生たちは、会員さんとも、お互いに理解し合い、尊敬し合いたいと願っています。



SPC韓国会員
趙漢秀
チョウ・ハンス

「やっぱりSPC！」 エネルギーを充電させて貰いました！

私は美容学校を経営していましたが、韓国では「SPC」にはまだ大変だったのは同じだと思ったのですが、「SPC」にはまだ大変だったのは同じだと思う力がある」と実感しました。今回3年ぶりに来日し、入国審査にコロナ検査など日本でも疲れたというのが正直な感想です。しかし、学生たちは、仲間たちに落ち合った時に「やっぱり日本だ！ やっぱりSPCだ！」と感じました。

そこでフォーラムでは、韓国も日本も、世界中がコロナ禍で大変だったのは同じだと思うのですが、「SPC」にはまだ大変だったのは同じだと思つた。今後も、お互いに応援しながら力を貸し合ふ仲間になつても楽しかったようです。

入国するまでにベトペトに「やっぱり日本だ！ やっぱりSPCだ！」と感じました。

そこでフォーラムでは、韓国も日本も、世界中がコロナ禍で大変だったのは同じだと思うのですが、「SPC」にはまだ大変だったのは同じだと思つた。今後も、お互いに応援しながら力を貸し合ふ仲間になつても楽しいと強く思いました。



VAN COUNCIL × LUCIDO STYLE 決起大会

2月6日、名古屋マリオットアソシアホテルにて決起大会が開催され、総勢230名が3年ぶりに集まりました。クリエイティブ展示をはじめ国際交流、SNS発信、接客サービスの取り組み、表彰式と、スタッフによるスタッフのための発表となりました。今年もまた形を変え、進化した企画を予定しており、ますます目が離せないヴァンカウンシルグループです！



Creative



Photographer/Hajime Watanabe Movie director & Videographer/Yuji Murata
Hair/Daisuke Haga,Masahiro Taguchi,Yohel Takeuchi,Kensei Yamaguchi
Colorist/Kohei Miyazawa Make-up/Yuya Kawakami,Aika Sumoto,Masahiro Yaguchi,Moe Tsochida
Model/Kana Hontani,Tatsumi Ichiyoshi,Yuka Yonemura,Rin Yoshida
Technical advisor/Emi Ohara Art director/RYUJI

未来へのデフォルマシオン

加速するデジタルテクノロジー。

失われつつあるアーリティートとバーチャルのボーダー。

私たちのまわりを取り巻く世界は、1秒毎に進化を続け、今まで当たり前だったことが当たり前ではなくなり、当たり前ではなかったことが、当たり前になる。

現実の彼方に見える扉の向こうには何があるのだろう。まだ知らない未知の世界へ…

デフォルマシオン(仮: déformation, 名詞): 絵画や彫刻などで、対象を変形・歪曲して表現すること。現代日本では、対象(主に人物)の特徴を誇張、強調して簡略化・省略化した表現方法との意味で用いることがあるが、これは日本独特の用法であり、本来のフランス語には尊謹や簡略化の意味合いではなく、力学、地質学、数学における「変形(する)」という意味で使われている。原始美術、近代美術、戯曲、風刺画、イラストレーション、漫画、アニメと世界各地のあらゆる時代のさまざまな絵画表現に見られる表現手法である。

先日行われた新春決起大会の会場にて、ヴァンカウンシルクリエイティブチームによる作品が展示されました。テーマは「未来へのデフォルマシオン」。ヘアメイクからモデルまで、すべてヴァンカウンシルのスタッフによって製作され、スタッフの心に刺さる、モチベーションをあげてくれる作品となりました。メイキング動画では、作品作りの苦悩や楽しさ、達成感、クリエイティブの大切なことが詰まっていますので是非ご覧ください。

会議やアトランタツアーや、お気軽にお問い合わせください。

VAN COUNCIL運営本部事務局 / TEL:03-6418-0557 Mail:office@ebisu.vc

VAN COUNCIL®
PARTNER SALON



米国・アトランタに7店舗を展開し、従業員数約400名のヴァンマイケルサロンは昨年、1984年開業以来、過去の売上37・4億円を記録しました。その理由としては、過去に激しいインフレのもと、スタイルのほぼ全員がカット・カラーの料金を年に2回も上げたことが一因となつたようです。インフレで物価は上がっていますが、経済もどんどん回って動いているのがアメリカの現状です。また、コロナで手厚すぎる国から給付金が一因となって働く人が減り、

人手不足に悩んでいましたが、今ではこの給付金も終わり、アメリカ国民も働かない生活維持が難しくなってきました。それに伴い求人の応募も増えてきました。優秀な人材、ベテラン研修ツアーや開催されます。たくさんの事を学んで日本に持ち帰り、いろいろな形で情報を皆様にお届けしますので、お楽しみに！

VAN MICHAEL SALON 昨年、37億4000万円! 過去一の売上を達成!!



2023年1月にアトランタ本店のカンパニーイベント(決起大会)が行われました。朝の9時から夕方の5時まで、クリエイティブ、技術勉強会、営業接客セミナーなど充実した内容でした。昨年の売上上位の表彰式も行われ、終始盛り上がりのあるイベントでした。

「ルシードスタイル パパス」

New open



静岡県富士市に開店した「ルシードスタイルpapas」は、JR新富士駅、富士駅、吉原駅の3駅から車で10分ほどの立地で、通勤・物流のメインに使われる県道沿いにあり、富士市の東西南北にアクセスが良い場所です。

出店の際には奇跡の連続でした。まず、コロナ禍での影響を最小限に喰い止め、融資が受けられたこと。そしてルシード会議に参加していたことでモチベーションを保つ事ができ、出店計画、スタッフ育成の準備ができたこと。出店前に、新人3名、中途4名の7名を奇跡的に求人できること。さらに、この辺りで物件があつたらしいな…と目星を付けていた土地に空き物件が出たこと。なぜできたのかは説明がつきません



**LUCIDO STYLE
Papas**

住所: 静岡県富士市津田町181-2
スタッフ数: 9人
会社名: アーチーヴコーポレーション(株)
オーナー: 西野護
H.P.: <https://papas.lucido-style.net>

私の両親は2人とも理容師で、夫婦で店を切り盛りしているのを見て育ちました。そして私も理容の道を歩み、独立後も10年ほどは地道なスタイルで経営しておりました。

しかし、徐々に理容師のなり手も減り、なかなか求人もかからず、このまま地味でダサい理容室を続けていては将来がないと感じていました。でも、どうしたらいいかわからない。そんな時、ルシードスタイルを知り、SPC入会のお説いがあったのです。

私にとってルシードスタイルの出店はSPC入会前からの悲願でした。しかし軒元曲折あり、現場対処に追われ、12年越しで昨年11月によくやく出店となりました。

が「本気でやる!」と口に出して決めたからなのかもしません。

店内の椅子は全てバーバーチェアにしており、どこにござ内してもフェイシャルスキンケアアメニューが施術できるようになっています。男性はもとより、女性にも受けていただいているのと、ルシードスタイルの良さを感じて頂ける女性客を増やして行きたいと思います。

まずはメンズ売上月500万円を目指としていき、その先にメンズ単価1万円、1,000万サロンという世界観とロマンに向けて、新しい景色をスタッフと見ながら精進していきます!



入会者募集中!

お問い合わせはお近くの
LUCIDOSTYLE事業部会員まで!



サロン見学バスツアー

2023年初夏開催予定!



参加者
募集中!

実際のサロンを見学し
お店の雰囲気をリアルに体験!

※参加人数によりコースが決まります。コースの見学店舗はコース決定次第告知いたします。

ココが
違う!

高単価戦略を実現する“4つの差別化”の武器をチェック!



1 頭筋膜はがし

頸筋膜の付着部分をつかみ、ほぐすことで血流を促し、リラクゼーションだけでなく健康な頭皮と毛髪を育てる環境を作るマッサージです。



2 フェイシャルエステ

世界水準の高品質な化粧品を使用し、「乾燥」「くすみ」「かさつき」「シワ」といった男性特有の肌トラブルをケア。若々しい理想的な肌へ。



3 アイケア

アイホールに特化したエステメニュー。目元を温める機器に、目元パックとマッサージを組み合わせ精神労やむくみを取り除きます。



4 アイプロウスタイリング

男性の骨格に合わせた黄金比と自眉を活かしたお好みの形で、「自分史上最高」な眉毛デザインを提供いたします。

もっと知りたいことを直接聞ける懇親会があります!是非ご参加ください

お問い合わせ
お申し込み方法

下記の事務局にご連絡いただくか、右記LINEからもお申し込みいただけます
BARBER-BAR運営事務局 / 竹口 E-mail: bbbhonbu@gmail.com TEL:070-8428-9089



POINT

BARBER-BARのここを見て欲しい!



BARBER-BAR中野店

待望の1号店が出店に踏み切った理由とは...
OPEN後の変化と成功事例を知る!



BARBER-BAR都賀店

郊外も関係なし!親子で生産性120万円&次回予約率90%の秘密に迫る!



BARBER-BAR赤羽店

バーバーの常識を覆し、単価1万円以上生産性繁忙期最大133万円を達成!



BARBER-BAR千葉店



BARBER-BAR高坂店

『都心から1時間』ベッドタウンへの挑戦
50代夫婦の心機一転の再チャレンジ!!



BARBER-BAR四ツ谷店

都心でメンズビジネスで成功を目指す!
美容師がバーバーへ転身したことのメリットとは



BARBER-BAR高砂店

スモールスケールでビッグビジネスを実現する無限の可能性を秘めた小規模店舗

Personal Presentation Program

資質表現教育

共に
より良くな
生きる学び

今日は
資質表現教育の
金生理事長を
ご紹介します♡



地球の未来を創造する教育

30年前、田口先生から「資質表現教育」という意味深な名の教育を紹介されました。私が求めていた「人間が成長する上で大きな影響を与える人間(成長する本人の周辺に存在する人に必要な資質を覚醒する)」教育でした。

広告会社で勤務8年目から社員教育を担当するようになり、社内では女性の登用が珍しい頃で、新入社員に対し社会人の基礎を教えていました。

当時から知識・情報の記憶より、実践を優先していました。短期間の研修では成果と言えるほどのものではなくても、個人が現場に戻つて自分自身で依頼主は人事部。研修後に受講生に目を光らせ、その成果を見守りましたが、果たして費用対効果は分かりません。広告も同様で、消費者を対象に作られて、依頼主はその効果を検証しま

す。教育と重なることに気づき、改めてマーケティングを振り返りました。そこで、日々の暮らしや職場という現場の事象を観察すると、部署ごとに問題が潜んでいます。研修を受けて戻った現場に、その力を引き出す上司や先輩が居る部署は効果が表れています。「成長する人間の周辺に存在する人間は指導者である」と確信しました。

資質表現教育を実践する今、依頼主は「地球の未来だと考えています。これまでの地球を築いていく若い人への教育として、学校の授業での展開。例えば人間関係では、人間である自分の歴史・異文化の理解、人類の組織活動などを通して講義・演習を繰り返します。「知識よりも実践」の方法論は変わらない。若い皆さんも自分を知り、気づき、受け留めることができるようになります。

JR九州の車両をデザインする水戸岡銳治氏も「最初からセンスなどとか個性だとかは要らない。人間として気配りをもって人と関わるか、相手の気持ちを理解しようとする力」と話しています。人間として成長しながら作業と思考・情報収集を繰り返し、目標とするものを創造していきます。このようにして自分なりの方法論を築き上げていく事そのものが教育となっています。

人が集まれば社会ができる、社会の未来を築くのは「人」。その「人」を教育する資質表現教育は、未来の「世界平和」を実現します。

一般社団法人 日本資質表現教育協会
理事・講師会副会長**金生 郁子**

社会心理学士「競争に関する考察」
人間科学修士「自己を磨くことによる自己変容過程」
●著書 ●
「TA手法を活用した営業対応」(ビジネス教育出版)
「秘書概説」(学文社)「ビジネス実務の基礎」(学文社)
「聴き上手はコミュニケーション上手」(ビジネス教育出版)

学ぼう、SPC 哲学。

Part.6 「三しん三象三王」って何?

先生～(・▼・)!!
三しん三象三王って何ですか～?!!

物事を3つに分けて考える
人生の指針ですよ♪
まず「三しん」は身・心・芯(魂)。



確かに! 全部「しん」って読みますね~。
芯って「SOUL」的な意味なんですね♪

そして「三象」とは、
現象・具象・抽象のことです!



う…なんだか
難しくなってキタ～(^_~)!!

簡単に言えば、見えるもの、
見えづらいもの、見えないもの、
って感じですね。

な…なるほど…。

最後に「三王」とは、
役割・使命・天命のことです!



つまり、物事や他人を
上辺だけ見ないで、
もっと深い所で捉えなさいって事で
合っていますか???

そうですね。
どの図にも赤い部分がありますが、
これを我々は「的」と呼びます。
「的をついて生きる」
これがより良い人生の近道です!
詳しくは→の動画で
勉強してくださいね♥



Change your mind with love

全国の皆さん、こんにちは! 第32代高橋潔理事長のもと、太陽の会も無事に執行部として引き継がれることが決まりました。本期は太陽の会プロジェクトリーダーとして松坂さんに、全国に拡げていって頂きます。そして私共は引き続き「太陽の会運営委員会」としてSPCのNEXT100に向かい、横山創設理事長が残してくれた「マスターキーIII」の本を指針に、SPCの哲學の探究に邁進し、SPCを盛り上げて参ります。

太陽の会にご参加頂く際に、最も大切にしたいことは「空気づくり」と「波動づくり」です。全肯定の意識で、他者を否定しないこと。そして一人一人が平等に生命を磨くという考え方を持ちましょう。

太陽の会とは、イコール「人生の応援団」です! 太陽の会にご参加頂ける一人一人の体験談を発表して頂ながら、自分の日々の暮らしにSPC哲學を結びつけ、自信を持って生きられるように、皆で哲學を深掘りして参ります。

太陽の会プロジェクト
リーダー 今泉 佐知子
サブリーダー 平野 すみ

YouTube 限定配信中♪

三しん哲学講義 2023.2.8

**三しん哲学講義**

SPC GLOBAL 各事業所代表通信 vol.9

(株)エス・ピー・シーホールディングス



代表取締役
石川 昭

SPC JAPAN 全国理美容事業協同組合連合会



会長
岸上 こうじ

NPO法人 エスピーシーネットワーク



代表理事
片野 智美

全国の皆様、こんにちは。コロナも5月頃にはもう相当に緩和されるようになります。もう少しの辛抱ですね。しかし戦争や不安による物価高にもかかわらず、賃金はなかなか上がらない状態が続いています。今後ますます消費者は買い控えをし、価格に見合った価値あるものしか売れなくなるような気がします。そしてさらに少子化と人口減少が進みます。少子化が進む中で、付加価値の高いサロンやサービスしか生き残つていく事ができない時代が来るよう思います。

例えば車の業界では、フォルクスワーゲンとボルシェは同じ会社ですが、販売台数はVWの方が圧倒的に多いのに対して、利益はボルシェの方が圧倒的に高いそうです。少ない販売台数でも、営業利益をしっかり出せる付加価値の高い商品をどう提供していくか、私たちの業種でも参考になります。

第31代横田理事長はコロナ禍の中、リモートも駆使しながら過去10年で最も予算を節約して頂き、会員増もして、成果に繋げて頂きました。第32代高橋理事長へバトンが引き継がれ、SPCが更に若返り、新しい感覚で組織を引っ張っていく所へと思っています。ホールディングスでは昨年1回目の株式公開を行ったところ、2回目を今年の夏頃に行う予定です。いずれにしても、SPCの財源は商事と通商ですので、しっかりとバックアップし、SPCを応援して参ります。今後ともどうぞ宜しくお願い致します。

全国の皆様、こんにちは。昨今の物価高騰、アップといふ世界規模の経済状況の中、会員の皆様もさぞ悩まれている事だとお察しします。いずれにせよ、我々の業界がいつも言わっている事ですが、生産性UP、単価UPに全力を尽くしていきましょう。そうしなければ、理美容料金に価格転嫁もできず、社員の賃金アップもできません!世の中の人々は、どんどんオシャレになってしまっています。我々は益々、美に対する意識を高めていかなければいけません。お客様にオシャレなライフスタイルを提案できる社員も、外に出歩く事が急務です。子育てに忙しいお母さんでも外出する時はオシャレしたい、仕事を頑張つていけるキャリアやエリートの人も、オシャレに仕事をしたいのです。アスリートでも、試合毎にペアスタイルを変えたいのです。世界のエグゼクティブも美意識をしっかり鍛えています。

SPC通商では、お客様にオシャレなライフスタイルを提案できる商品をたくさん揃えています。会員の皆様により買いややすく、お客様により提案しやすくするために「通商祭り」を実施しております。期間は今年の9月までです。一度度の良いお客様がより美意識の高いお客様が集まりますように祈願します!今後共、SPC通商のお取り引きを宜しくお願い致します!

エス・ピー・シー・通商(株)



代表取締役
中村 結城

エス・ピー・シー商事(株)



代表取締役
町田 隆司

全国の会員の皆様、こんにちは。31代理事長から32代理事長にバトンが渡されます。副理事長、執行部のメンバーも新されどんな活動が始まると非常に楽しみにしています。

コロナの第3波も落ち着きを見せ始めましたが、ウクライナの情勢を見ると戦争は長引くようになりますし、今後はどんな世の中にならいくのか、まだまだ予断を許さない状況になります。美容業界においても、たくさんの新しい働き方が出ており、本年からコロナの融資制度の返済も始まる年になり、さらに厳しい状況になるのではないかと危惧しています。

最近では人手不足により、売上はあるものの店におきましても、理美容の会員数、店舗数の減少により、売上が昨年対比が6%のダウンとなりました。会員の皆様、商事の社長の皆様のご協力ご支援には感謝の念でいっぱいですが、いいよいよ根本的な構造改革をしていかなければいけない時期に来たと実感しています。まずは会員様の取引の更なる充実を目指し、SNSでの発信、取引の拡大でECサイトによるB2B2C、会員のランクの取引商品の拡大等々、まだまだやれる事はたくさんあります。戦略を絞り、徹底的に行動し、時代の変化に挑戦するSPC商事であります! と思います。

全国の会員の皆様、こんにちは。日頃より組合は組織の教育を通じて体制を整えて参りますので、よろしくお願い致します。

昨年の秋のフォーラムでは、衆議院議員下村博文氏に駆けつけて頂き、SPCの歴史観を捉えたお言葉を頂きました。横山義幸副理事長、スピーチコンテスト、国連旗などについて、大変勉めました。私たちも負けてはいる無い想いと共に、教育、貢献、平等などの基本的な軸を明確に掲げ、事業協同組合を推進して参ります。

昨年、山下着付事業部長を筆頭に、鈴木副部長、服部副部長を中心とした着付事業部が大躍進する所までになりました。ひとえに泉崎顧問が身体を張ってきた所だと思っております。今年は着付事業部はもとより、ボリカ事業部、他の事業部を通して、会員各位の安心・安全な経営環境、教育環境に貢献したく考えております。

組織のスケールメリットを最大限に生かして、組織も良し・会員も良し・みんな良しとの取り組みを開始致します。これからSPCの加盟店の自家共済であるSPC共済も、今までの新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。1年間、しっかりと保障新規の方の新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。そこでこの度、SPC共済では他社の保険会社の代理店になる認可を厚生労働省から頂きました。

SPC共済だけでは会員の皆様からの保険ニーズを解くことができなくなつたからです。そこでこの度、SPC共済では他社の保険会社の代理店になる認可を厚生労働省から頂きました。

SPC共済も例外ではなく、かなりのダメージを受けました。しかし、他所の共済よりも健全性を維持できております事は、ひとえにSPC共済の支援の賜物と感謝致しております。

「空前絶後のキャンベーンでは、約750名の方の新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。1年間、しっかりと保障新規の方の新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。」

組織の自家共済であるSPC共済も、今までの新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。1年間、しっかりと保障新規の方の新規ご加入を頂きましたこと、心より感謝申上げます。そこでこの度、SPC共済では他社の保険会社の代理店になる認可を厚生労働省から頂きました。



代表理事
山岸 寛士

SPC共済協同組合

わたしたちは、「世界を変える」ビューティー経営者集団です。



SPC GLOBAL

会員 募集

あなたもSPC GLOBALに入会しませんか？

未来の自分と家族、社員のために！

ひとりでできない事を仲間と共に！

明るい未来への扉を開きましょう!!



www.spc-global.jp

SPC GLOBALは全国都道府県52本部にて活動中です。お問い合わせは、お近くの各統括事務所まで！

STAFF

Publisher / SPC GLOBAL

Editorial department / 第31代 専務理事 高橋 潔
PASSION TIMES PJリーダー 黒田 登美子

Edition in chief / 山崎 博文 (株)d2 Factory

Production and design / (株)d2 Factory

Print / (株)CREATIVE SHEEP

© 編集・制作

SPC GLOBAL

〒150-0012 東京都渋谷区広尾1-1-33
TEL 03-6418-0511 Fax 03-6418-0514
H.P. <http://www.spc-global.jp>

(株)d2 Factory

〒135-0048 東京都江東区門前仲町1-13-12-701
TEL 03-5615-8325 Fax 5615-8326
H.P. <http://www.darc.co.jp>

PT・23・4・16

※本誌掲載の記事、写真・イラストの無断転載を禁じます。

PASSION TIMES vol.178 編集後記

全国の皆さん、こんにちは！第31代横田剛一理事長のもとで発刊するラスト号となりました。いつもご協賛頂きましたメーカー様には心より感謝申し上げます。また、この2年間 Passion Timesの取材を通して多くの方と出会い、たくさんの刺激を頂きました。改めてありがとうございました！「変化を恐れず変わっていくべきこと」と「大切に守っていくべきもの」を見極め、より深く洞察していくべき時代なのだと、取材や編集活動を通じて強く感じました。昨今、Webでの情報発信が多くなり大変便利になりましたが、冊子として手元に届くことでじっくり読んで頂ける機関誌も皆さんにとって大事な発信源となっていたら幸いです。今期の Passion Times編集部は第32代高橋潔理事長のもと、担当は関越統括新潟本部の五十嵐久子室員へ引き継がれます。引き続き、ご協力をよろしくお願ひいたします。

第31代 Passion Times PJリーダー 黒田 登美子